

نظام التقاعد والحماية الاجتماعية

تعتبر أنظمة ضمان الشيخوخة ركناً أساسياً للسياسات الاقتصادية الاجتماعية وعامل إيجابياً يساهم في الاستقرار والعدالة الاجتماعية. وفي حين كانت أنظمة التقاعد محصورة بالجيوش والقوى المسلحة حتى مطلع القرن العشرين، فإن توسعها ليشمل كافة القوى العاملة بات المعيار في كل الدول، دون عدد يسير منها. وقد شكلت أنظمة التقاعد والصناديق الادخارية الاستثمارية التي نتجت عنها، تحولاً نوعياً في اقتصادات البلدان النامية مثل بلدان أمريكا الوسطى واللاتينية وشرق أوروبا، حيث تقوم هذه الصناديق بدور رائد في دفع الاستثمارات المحلية للمشاريع الإنمائية العامة أو الخاصة التي يعود بذلك ريعها على المشتركين في النظام.

وضعت الاتفاقية الدولية 102 الصادرة عن المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية في 6/28/1952، والمسماة باتفاقية الضمان الاجتماعي «المعايير الدنيا»، الأطر الأساسية لأنظمة ضمان الشيخوخة، ومن أهمها:

1. أن تكون المنافع التقاعدية على شكل دفعات دورية (مادة 28)، ما يعني أن أنظمة تعويض نهاية الخدمة، ومنها النظام المعروف به حالياً في لبنان، لا تنسجم مع هذه الاتفاقية؛
2. أن تكون الفترة التي تسمح بالتأهل للاستفادة 30 سنة من الاشتراك أو الاستخدام أو 20 سنة من الإقامة (مادة 29)؛
3. أن تكون المنفعة متساوية لـ 40% من الدخل الأخير قبل التقاعد للمشتركين الذين أكملوا 30 سنة من الاشتراك أو الاستخدام (الجدول الخاص بالجزء 11)؛
4. أن يعاد النظر دوريًا في مستوى الراتب التقاعدي للحفاظ على القوة الشرائية له نظراً للتضخم الطبيعي للأسعار.

مع الإشارة إلى أن منظمة العمل الدولية تنضوي تحت لواء منظمة الأمم المتحدة، ويتشارك في تكوينها ممثلون عن الحكومات وأرباب العمل والأجراء على حد سواء.

في هذا السياق، يتناول هذا البحث عرضاً عاماً عن أنظمة التقاعد والسياق العام بالنسبة للواقع اللبناني، كما يتضمن عرضاً تفصيلياً لنظام تقاعدي متوازن يتناسب مع المعايير الواردة أعلاه ضمن هندسة تضمن استمرارية النظام. ويترك للمشتركين في النظام حرية الانتساب لنظام إضافي اختياري يتضمن حواجز ضريبية ذات سقف محدد، بما يساهم في تعزيز دخلهم التقاعدي.

لحة عامة عن أنظمة التقاعد

تصنف أنظمة التقاعد للقطاع الخاص وفق عدد من المحددات الأساسية، أبرزها: طبيعة المنافع والاشتراكات، الإلزامية والطوعية، الطابع العام أو الخاص لإدارة النظام، والرسملة.

أ) طبيعة المنافع والاشتراكات

تسدد الأنظمة التقاعدية وفق مفهومها العام رواتب تقاعدية مدى الحياة يبدأ استحقاقها مع تاريخ تقاعده المتسبين وفق شروط الاستفادة. وبشكل عام، ترتبط هذه الرواتب بالأجور في الفترات التي تسبق التقاعد وسنوات الخدمة، أو تأتي محددة بمبلغ ثابت يتم تعديله من وقت لآخر. كما من الممكن أن يأتي الراتب من خلال تكوين مبلغ تراكمي معين من خلال تسديد اشتراكات محددة، حيث يتم احتساب الراتب من خلال معادلة توازي المبلغ التراكمي مع الرواتب المتوقع تسديدها.

وفي الحالات التي ترتبط فيها الرواتب بالأجور، تنشأ حقوق المشتركين إجمالاً وفق معادلة واضحة العوامل، حيث يمكن، على سبيل المثال، تحديد الراتب التقاعدي المكتسب بـ 2% لكل سنة خدمة من الأجر الأخير قبل التقاعد، مع سقف للأجر الشهري الخاضع لهذه المعادلة يتم تحديده ومراجعةه بشكل دوري وفق آلية قرار واضحة. أما الأنظمة التي تسدد رواتب ثابتة، فهي تهدف غالباً للحد من مستوى الفقر لدى المتقاعدين حيث يكون الراتب واحداً لكافة المشتركين دون تمييز لسنوات الخدمة أو الأجر المحقق خلال فترة العمل. أما في حال نتاج احتساب الراتب عن مبلغ تراكمي، فتكون الاشتراكات غالباً محددة وفق نسبة مئوية من الأجر مع إمكان تحديد سقف للأجور الخاضعة مثل هذا النظام.

ب) الإلزامية والاختيارية

إن الأنظمة الإلزامية، المعروفة أيضاً بالأنظمة العامة (general pension regimes) تكون إجمالاً إلزامية لكافة القوى العاملة، ويكون الانتساب لها إلزامياً بحيث يضحي حقاً مسروعاً للأجراء وملزماً لرب العمل. ويترك خيار الانتساب مفتوحاً للأجير في

الأنظمة الاختيارية (voluntary pension regimes) التي تتضمن عادة حواجز ضرائية من شأنها التشجيع على الدخول في هذه الأنظمة التي تساهم في تحسين مستوى الراتب التقاعدي. وقد أقرت الدول المتقدمة بمعظمها أنظمة إلزامية واختيارية، كما هي الحال في فرنسا والمملكة المتحدة وألمانيا وكندا وأستراليا واليابان وغيرها.

ج) إدارة النظام بين القطاعين العام والخاص

تكون إدارة الأنظمة التقاعدية الإلزامية بشكل عام ضمن مؤسسة عامة مستقلة، تخضع لحكومة معينة ولمعايير عالية لناحية شفافية الإدارة والاستثمارات. غالباً ما تضع المؤسسة العامة تقارير سنوية تفصيلية عن أعمالها بحيث تخضع هذه التقارير للمساءلة والمراجعة والتدقيق من قبل السلطة التنفيذية أو التشريعية، كما هي الحال في فرنسا وألمانيا وكندا على سبيل المثال. وقد جأت بعض الدول، مثل أستراليا وهونغ كونغ والمغرب، إلى القطاع الخاص لإدارة الأنظمة العامة حيث يختار رب العمل شركة تأمين خاصة يقوم من خلالها بإيداع اشتراكاته، وتقوم الشركة بإدارة الاشتراكات والمنافع والاستثمارات لمصلحة رب العمل مع الحفاظ على حقوق المستrikين.

د) الرسمية

يقوم عدد من أنظمة التقاعد المعتمدة على أساس تمويل وتسديد الرواتب التقاعدية المتوجة من خلال المداخل التي تأتي غالباً من الضرائب العامة (pay as you go)، أي أن النظام لا يراكم الأموال في صندوق استثماري. وعادةً ما تشكل هذه الأنظمة الركن الأول من أركان ضمان الشيخوخة، كما هي الحال في كندا والمملكة المتحدة مثلاً، حيث يؤمن مثل هذا النظام راتباً يسيرًا لكافة المتقاعدين دون تمييز في مستوى المدخول قبل التقاعد، يتم تمويله من الخزينة العامة.

ويعتمد العدد الأكبر من أنظمة التقاعد على تكوين الادخارات الطويلة الأمد بحيث ينشأ مع نظام التقاعد صندوق استثماري تساهم عائداته في تأمين مصدر دخل إضافي للصندوق. وتكون هذه الأنظمة إما مرسملة بالكامل (fully-funded)، أي أن مجموع موجوداتها يساوي في أي وقت مجموع الرواتب المتوجبة أو الحقوق المكتسبة للأعضاء، أو كما هي الحال في معظم الدول مرسملة بشكل جزئي (partially-funded)، أي أن موجوداتها قد لا تكفي لتسديد كامل المتوجبات في حال تمت تصفيه النظام. ويتم تمويل

الأنظمة المرسمة جزئياً إما من خلال التكافل والتعاضد بين مختلف فئات أعضائها، وإما من خلال وجود بند قانوني يحدد كيفية التمويل في الحالات الضرورية من الخزينة العامة حيث تبقى الدولة هي الضامن الأخير لأي نظام تقاعدي.

السياق العام لنظام ضمان الشيخوخة في لبنان

أسس قانون الضمان الاجتماعي، الذي وضع سنة 1964، لنظام تعويض نهاية الخدمة المعمول به لغاية اليوم، حيث ينال الأجير في القطاع الخاص تعويضاً يناهز أجر شهر واحد عن كل سنة خدمة وفق قيمة آخر أجر تم تسديده قبل طلب التعويض وفقاً شروط الاستحقاق. ويتم تمويل هذا النظام من خلال اشتراكات تناهز 8.5% من الأجر الشهري المصرح عنه للضمان الاجتماعي، يتم تحنيب 0.5% منها لتمويل نفقات إدارة النظام، أي أن 8% من الأجر تخصص لتمويل التعويضات. وقد أشار نظام الضمان الاجتماعي إلى أن قانون تعويض نهاية الخدمة وضع بشكل موقت ريثما يتم إعداد قانون عام لضمان الشيخوخة أسوة بالغالبية العظمى للدول.

إن معدل التعويضات المددة من قبل نظام تعويض نهاية الخدمة لم تتجاوز 15 مليون ل.ل. لسنة 2010 وفق الإحصاءات الرسمية للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، وهي لا تتجاوز 25 مليون ل.ل. لسنة 2014 وفق التقديرات الأولية. أي أن معدل تعويضات نهاية الخدمة قد لا يكفي، وفق التقديرات الاقتصادية، لتغطية النفقات العادلة بالحد الأقصى لثلاث سنوات لشخص منفرد؛ فما بالك بالنفقات الاستثنائية ومنها نفقات الطبابة حيث أن المتقاعدين من القطاع الخاص لا يتمتعون بأي نوع من أنواع التغطية ما عدا النفقات الطبية التي تؤمنها وزارة الصحة العامة؟

في المقابل، يتمتع العاملون في القطاع العام، ومنهم القوى المسلحة، بنظام يضمن راتباً تقاعدياً يتراوح ما بين 80% و100% من الأجر الأخير قبل التقاعد، وهي منفعة على جانب كبير من الأهمية إذ توافي وفق التقديرات الموثقة، إجمالي الأجر التي قد يحصل عليها العاملون في القطاع الخاص طيلة فترة خدمتهم. ويتم تمويل هذا النظام من اشتراكات توازي 6% من الأجر في القطاع العام، وهي نسبة غير كافية حيث تشير الدراسات الأكتuarية إلى أن نسبة الاشتراك التي تؤمن توازناً معقولاً لهذا النظام تتراوح

ما بين 35% و40% من الأجر. ما يعني أن فرق التمويل يأتي مباشرةً من الدخل العام للخزينة.

تشير الإحصائيات التي نشرتها الادارة المركزية للإحصاءات أن القطاع الخاص في لبنان يشكل ما يزيد عن 85% من مجموع القوى العاملة، منها ما يقارب 40% من ضمن ما يعرف بسمى الاقتصاد غير المعلن (Informal Economy) وذلك وفق الدراسة المنشورة من قبل الادارة المركزية للإحصاءات عام 2009.

**الجدول EA.17B: توزع القوى العاملة الفعلية (في عمر 15 سنة وما فوق)
بحسب نوع قطاع النشاط الاقتصادي للعمل والجنس (بالنسبة المئوية)، لبنان، 2009**

Type of Economic activity sector	Sex		الجنس	نوع قطاع النشاط الاقتصادي
	Women	Men		
نساء ورجال معاً				
Public	11.0	12.7	12.3	عام
Private	87.9	86.5	86.6	خاص
Other	(12)	0.9	0.9	غير ذلك
Total	100	100	100	المجموع

ويتميز القطاع الخاص بمعدل أجور يزيد عن القطاع العام بنسبة عالية، ولكن، في المقابل، يفتقر إلى ثلاثة عناصر أساسية يستفيد منها القطاع العام، وهي:
التأمين الطبي بعد بلوغ سن التقاعد،

- ضمان الشيخوخة، حيث يستفيد العاملون في القطاع العام من راتب تقاعدي يتراوح ما بين 80% و100% من الأجر الأخير قبل التقاعد،

- ضمان البطالة، حيث أن العاملين في القطاع العام غير معرضين لمخاطر الصرف بسبب إفلاس رب العمل أو غيرها من الأسباب المقبولة قانونياً مقارنة مع عمال القطاع الخاص.
ناهيك عن أن العاملين ضمن الاقتصاد غير المعلن لا يتمتعون بأي من هذه المزايا.

وقد أظهر عدد من الدراسات أن الفرق في معدل الأجور لمصلحة القطاع الخاص غير كافٍ إطلاقاً لتصحيح الخلل في تركيبة سوق العمل ما بين القطاعين العام والخاص والناجمة عن المزايا المذكورة أعلاه. من هنا ضرورة الإسراع في وضع الأسس القانونية التي تسمح على المدى المنظور بتحسين شروط العمل في القطاع الخاص، ومنها قانون ضمان الشيخوخة.

عرف لبنان منذ تسعينيات القرن الماضي دعوات متكررةً للشرع ببنظام ضمان الشيوخخة، أدّت سنة 2000 إلى بلورة مشروع قانونٍ ثالثي الأركان، يعتمد في شقه الأول على حدّ أدنى للرواتب التقاعدية لكل المتقاعدين المتسبّين للنظام متناسب مع الحد الأدنى للأجور، وفي شقه الثاني على راتب مرتبط بالأجر وفق سقف محدّد متغيّر مع متوسط الأجور، معبقاء الشق الثالث اختيارياً للراغبين في الحصول على راتب تقاعدي تكميلي. ويكون الراتب التقاعدي من مجموع رواتب الأركان الثلاثة.

لم يبصر هذا القانون النور رغم تركيبته المتوازنة ومرونته التي تسمح بتعديل عوامل النظام بسهولة للحفاظ على استمراريته المالية. وقد تم استبداله بمشروع قانون آحادي الأبعاد تم إعداده سنة 2004، ويعتمد على الرسملة الكاملة للاشتراكات التي تم تحديدها دون أية ضمانت للمشتركين في النظام أو سقوف للأجور أو حد أدنى للرواتب. وقد تم إصدار هذا القانون من قبل رئيس الجمهورية إلا أن مجلس الوزراء لم يتبنّاه آنذاك.

وقد سُجلت محاولة لإعادة إحياء هذا القانون سنة 2006 تقدّم بها عدد من النواب بعد إجراء عدد من التغييرات على مشروع القانون المعد سنة 2004، أهمها إضافة حدّ أدنى للرواتب التقاعدية، وفصل إدارة الصندوق عن إدارة الاستثمارات بحيث تكون هذه الأخيرة تحت إشراف المصرف المركزي. نشير إلى أن التعديل الأول تم على أساس وضع حد أدنى ثابت بالليرة اللبنانية ضمن نص القانون، ما يجعل آلية مراجعته صعبة إذ تحتاج للتصويت من قبل مجلس النواب، وذلك بعكس المرونة التي اتسم بها القانون المعد سنة 2000 حيث يتغير الحد الأدنى للراتب مع الحد الأدنى للأجور بشكل تلقائي. كما أن إشراف المصرف المركزي على صندوق الاستثمارات يحتاج إلى تعديل في قانون النقد والتسليف، ويطلب مهارات وتقنيات ومتابعة تؤمن التناسب والملاعنة ما بين السياسة الاستثمارية المعتمدة وطبيعة متوجبات الصندوق التقاعدي.

بعد ذلك، قامت اللجان المشتركة بإدخال عدد من التعديلات على مشروع القانون الموضوع سنة 2006، بحيث ألغت عدداً من البنود المحدّدة للنظام واستبدلتها بإحالات لقرارات تُتّخذ في مجلس الوزراء، كما ألغت البند الخاص بوضع الصندوق الاستثماري تحت رقابة المصرف المركزي، وأضافت عدداً من التحديدات المتعلقة بإدارة الاستثمارات وكفاءة مدراء الاستثمارات. إن التعديلات المذكورة أدّت إلى

اعتراضات عدد كبير من أصحاب الشأن حيث أن مشروع القانون غير قابل للتنفيذ فيما لو تم التصويت عليه، إذ يحتاج إلى عدد كبير من القرارات التي على الحكومة البت فيها، وهي بمعظمها قرارات فنية تتعلق بعوامل متغيرة تحتاج للدراسات والمتابعة مع إيجاد آلية معقولة للتعديل. هذا بالإضافة إلى عدم وجود سقف للرواتب الخاصة للنظام ما يغلق الباب نوعاً ما أمام إمكان مشاركة القطاع الخاص في هذا النظام، والغموض لناحية المسؤوليات الفنية والاستهاراتية التي تحكم السياسة الاستثمارية العامة.

نشير إلى أن مشاريع القوانين الثلاثة من 2004 إلى 2006 و2008 متشابهة في جوهرها حيث تعتمد نظاماً قوامه تحديد الاشتراكات دون المنافع، مع حدّ أدنى للرواتب التقاعدية معالله غامضة. وقد أغفلت هذه المشاريع المستلزمات المبدئية المنصوص عليها في المعاهدات المقرّة من منظمة العمل الدولية لناحية ضرورة وجود حد أدنى واضح للرواتب، وضرورة الوصول إلى نسبة استبدال للأجر الأخير قبل التقاعد كما ورد أعلاه، مع وجوب الحفاظ على نسبة معقولة من الرونة ضمن حوكمة واضحة تسمح بتعديل عوامل النظام بهدف تحسينه والحفاظ على استمراريته. إضافة إلى ذلك، اعتمدت هذه المشاريع على تركيبة مالية تتضمن صندوقاً ادخارياً لرسملة الاشتراكات، وصندوقاً رديفاً توزيعياً بهدف تمويل الشق التأميني والحد الأدنى، وهي تركيبة غير قابلة للتطبيق، إذ أنها أغفلت الحيز المتعلق برصد الأموال الخاصة لتسديد الرواتب التقاعدية لدى استحقاقها، كما أنها لم تحدد كيفية إدارة التدفقات النقدية ما بين الصندوقين بطريقة واضحة، وهو أمر غير ممكن فعلياً.

وقد توالت المحاولات لتصحيح مشروع القانون المعد من اللجان المشتركة سنة 2008 دون المساس بجوهره، وذلك دون الوصول إلى نتيجة ملموسة. في المقابل، تقدم البنك الدولي ومنظمة العمل الدولية مجتمعين بورقة عمل للحكومة اللبنانية تتضمن المبادئ العامة والاعتبارات الأساسية التي على النظام العتيد مجارتها، تلتها دراسة أكتوارية وضعـت تصوـراً لنـظام ضـمان الشـيخوخـة ضمن إطار مـرن معـروف عـالـياً تحت مسمـى الرـسمـلة الـاسمـية (notional accounts) حيث يكون للمـشـركـين في النـظام حـسابـات إـسمـية بـالمـالـعـ المـتـراكـمـة لـمـصلـحـتهم دون أن تكون الأـصـول المـقاـبـلة لها موجودـة بالـضـرـورة. وهو نـظام يـسمـح الـقيـام بـعمـليـات تـوزـيعـية ما بين المشـركـين، مع المحافظـة

على شكل نظام مرسوم. ويتميز هذا النظام بالمرونة الضرورية لضمان استمراريته، إلا أن إدارته تتطلب مهارات وخبرات فنية عالية وأنظمة معلوماتية متقدمة، ما يعني أن تكلفة إدارة النظام قد تكون مرتفعة بشكل قد يقوّض منافعه.

تمَّت إحالـة ورقة المبادئ والدراسة الخاصة بها من قبل الحكومة لمجلس النواب حيث أن مشروع القانون الرسمي لا يزال على النسخة التي تم إقرارها من قبل اللجان المشتركة. مع الإشارة إلى أن أي تعديل جدي أو تطور في مسار القانون يستوجب إما أن تقوم الحكومة باسترجاع مسودة القانون لإعادة صياغتها ومن ثم إرسالها للمجلس النيابي للدراسة والتصويت، وإما أن تقوم لجنة نيابية مختصة بهذا العمل. بالنظر إلى التجربة الوطنية العامة، لا شك بأن الخيار الأول هو الأسعـر.

ضمان الشيـخوخـة في إطار السياسـة الاقتصادية الاجتماعية العامة

تفتقـر السياسـة الاقتصادية الاجتماعية في لبنان إلى عدد من المقومـات التي تسـاهم في انتشار شعور عام بـغيـاب ما يـسمـى بالـعدـالة الاجتماعية.

فالتأمينـ الطـبـيـ، عـلـى سـبـيلـ المـثالـ، مـتوـافـرـ لـلـشـرـائـحـ التـالـيـةـ:

أ) العـامـلـوـنـ فـيـ القـطـاعـ العـامـ وـالـقـوـىـ الـمـسـلـحةـ وـذـوـيـهـمـ،

بـ) العـامـلـوـنـ فـيـ القـطـاعـ الخـاصـ معـ ذـوـيـهـمـ وـالـذـينـ يـسـتـفـيدـونـ تـلـقـائـيـاـًـ مـنـ تـقـدـيمـاتـ الصـندـوقـ الـوطـنـيـ لـلـضـيـانـ الـاجـتمـاعـيـ حـيـثـ يـتـوقفـ التـأـمـيـنـ الطـبـيـ لـدـىـ بـلوـغـ سنـ التـقـاعـدـ أـوـ لـدـىـ تـرـكـ العـملـ فـيـ القـطـاعـ الخـاصـ،

جـ) أـعـضـاءـ عـدـدـ مـنـ نـقـابـاتـ الـمـهـنـ الـحـرـةـ، كـالمـهـنـدـسـينـ وـالـمـحـاـمـيـنـ وـالـأـطـبـاءـ وـغـيـرـهـمـ، وـالـذـينـ يـسـتـفـيدـونـ مـنـ صـنـادـيقـ تـعـاضـدـيـةـ خـاصـةـ بـهـمـ تـشـتـمـلـ عـلـىـ تـغـطـيـةـ جـزـئـيـةـ أـوـ شـامـلـةـ مـنـ شـرـكـةـ تـأـمـيـنـ،

دـ) المـشـرـكـوـنـ فـيـ بـرـامـجـ تـأـمـيـنـيـةـ تـقـدـمـهـاـ شـرـكـاتـ التـأـمـيـنـ الخـاصـةـ.

وـتـشـيرـ التـقـدـيرـاتـ إـلـىـ أـنـ مـجـمـوعـ هـذـهـ الشـرـائـحـ لـاـ يـجاـزوـ 55%ـ مـنـ الـلـبـنـانـيـنـ الـقـاطـنـيـنـ فـيـ لـبـانـ، حـيـثـ يـتـرـكـ غـيـابـ التـغـطـيـةـ التـأـمـيـنـيـةـ عـلـىـ الشـرـائـحـ الـتـيـ تـخـطـتـ سنـ التـقـاعـدـ وـالـقـطـاعـاتـ الـحـرـةـ غـيـرـ الـمـنـظـمـةـ، وـأـصـحـابـ الـمـاـخـيـلـ الـمـحـدـودـةـ وـهـيـ الشـرـائـحـ الـتـيـ لـاـ تـتـمـتـعـ بـبـرـنـامـجـ تـغـطـيـةـ عـامـةـ، وـلـيـسـ بـمـقـدـورـهـاـ الـاستـحـصـالـ عـلـىـ عـقـودـ تـأـمـيـنـ مـنـ القـطـاعـ الخـاصـ بـسـبـبـ اـرـتـفـاعـ الـأـقـسـاطـ نـسـبـةـ لـإـمـكـانـاتـهـاـ.

وهناك عدد من العوامل التي تؤثر سلباً على سوق العمل خاصة إذا ما قارنا القطاع العام بالخاص، حيث أن العاملين في القطاع العام يتمتعون بتأمين طبي قبل وبعد التقاعد، ويستفيدون من راتب تقاعدي مدى الحياة يتراوح ما بين 80% و100% من الراتب الأخير قبل التقاعد، كما وأنهم يتمتعون بحصانة عالية لناحية ضمان استمرارية العمل، حيث أن الدولة اللبنانية لم تعمد منذ نشأتها إلى أية عملية تقليل في عديد العاملين لديها، كما هي الحال في غالبية الدول بما فيها تلك التي تخضع ميزانياتها لسياسات تقشفية. في المقارنة، لا يمتلك القطاع الخاص بنظام تأمين طبي ما بعد التقاعد، وليس له نظام تقاعدي، كما أنه لا يستفيد من ضمان التعطل عن العمل في الحالات المتوجبة قسراً (unemployment insurance) أي، على سبيل المثال، إفلاس رب العمل. مع الإشارة إلى أن انتاجية القطاع العام لا تقارن مع انتاجية القطاع الخاص.

وإذا ما قارنا قيمة هذه المنافع لموظفي في سن الـ25 يريد الاختيار ما بين العمل في القطاع العام أو الخاص، لوجدنا أن راتبًا بمستوى 1,000,000 ل.ل. في القطاع العام يساوي راتبًا بمستوى 1,500,000 ل.ل. في القطاع الخاص، مما يعني أن مقارنة الأجرور ما بين القطاعين دون النظر إلى المنافع الأخرى، يلحق إجحافاً واضحاً بالعاملين في القطاع الخاص. كما أن هذه المقارنة تفسر قيمة الخدمات التي تقدمها التيارات السياسية لمناصريها عبر توظيفهم في القطاع العام وإن براتب متدنية نسبياً.

أما المقارنة مع القطاع الخاص غير المصرح عنه (économie informelle)، فهي غير ممكنة بسبب عدم توافر المعلومات الكافية. على أنه ليس لهذا القطاع أية ضمانات طبية أو تقاعدية أو غيرها إلا تلك التي يحصل عليها العاملون فيه من جراء انتسابهم لنقابات مهنية أو من خلال شرائهم عقود تأمين خاصة.

كما تشير المقارنة إلى تركز الدخل العام في القطاع الخاص في مرحلة العمل، أي قبل سنة التقاعد، ما يضع على عاتق العاملين في هذا القطاع عبء التخطيط والادخار لفترة ما بعد التقاعد والتحسب لكافة النفقات، ومنها بشكل خاص، نفقات الطبابة والتي تزيد بالأضعاف عن مرحلة العمل. في المقابل، يتوزع الدخل بشكل متوازن للعاملين في القطاع العام بحسب نظام التقاعد وتواصل التأمين الطبيعي مدى الحياة.

في إطار إعادة تصويب سوق العمل، تبرز، من خلال ما تقدم، أولويتان تتعلقان بالسياسة

الاقتصادية الاجتماعية، أي وضع نظام عام للتأمينات الطبية تتساوى فيه كافة القوى العاملة ويشمل مرحلة ما بعد التقاعد، ووضع نظام تقاعدي للقطاع الخاص يؤمن الحد الأدنى المتعارف عليه دولياً وفق ما تقدم.

هندسة النظام التقاعدي المقترن

تعرض هذه الدراسة الأطر التي تبناها المجلس الاقتصادي والاجتماعي لنظام متوازن لضمان الشيخوخة، يبدأ تطبيقه في مرحلة أولى على العاملين المصح عنهم ويتضمن التحفizات الالزامية لتوسيع نطاق التغطية لكافة شرائح المجتمع بشكل تدريجي.

أ) الهدف

1. لقد حاولنا من خلال هذه الدراسة التوصل إلى نظام يمكن من تحقيق الأمور التالية:
تأمين حد أدنى للراتب التقاعدي مرتبط بالحد الأدنى للأجور،
2. تأمين نسبة استبدال¹ (Replacement Ratio) معقولة ومسجمة مع الاتفاقية 102 الصادرة عن المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية مع الحفاظ على التوازن المالي للنظام،
3. وضع الأسس التي تسمح برفع نسبة الاستبدال، خاصةً لشرائح المرتفعة من الأجور.

إن الهدف الرئيس من المشروع هو تأمين أكبر نسبة استبدال ممكنة، مع الحفاظ على راتب تقاعدي يساوي حوالي 40% من الراتب الأخير قبل التقاعد بعد 30 سنة من الخدمة وتسديد الاشتراكات. علماً أن الهدف النهائي هو الحفاظ على حقوق الأجراء على المدى الطويل من خلال تأمين استمرارية واستقرار الدخل التقاعدي، مع الأخذ في الاعتبار إمكانيات القطاع الخاص، والتوازن المالي للنظام التقاعدي.

ب) الأركان الثلاثة للنظام

يتجزأ النظام التقاعدي المقترن إلى ثلاثة أركان تتكمّل مع بعضها البعض، حيث يقوم كل ركن بتأمين جزء من الراتب التقاعدي المرجو:

(1) إن نسبة الاستبدال هي قيمة الراتب التقاعدي مقسومة على الراتب الأخير قبل التقاعد.

1. الركن الأول: راتب الحد الأدنى

يستفيد من هذا الركن كافة المشتركين في النظام، وبشكل خاص ذوي الدخل المحدود، حيث أن الهدف منه تأمين حد أدنى من الراتب التقاعدي على أساس 60% من الحد الأدنى للأجور الساري لدى التقاعد.

2. الركن الثاني: الراتب التكميلي المضمون

يستفيد من هذا الركن كافة الأجراء من ذوي الدخل ما فوق الحد الأدنى وحتى السقف المحدد، والهدف منه تأمين راتب تقاعدي للمشتركين الذين أمضوا 30 سنة من الاشتراكات يساوي 40% من الراتب الأخير قبل التقاعد مع حد أقصى لهذا الراتب على أساس أربعة أضعاف الحد الأدنى للأجور الساري لدى التقاعد. لا بد من الإشارة إلى أن المشتركين الذين انتسبوا لفترة أطول من 30 سنة سيحصلون على نسبة مئوية أعلى بينما سيحصل المشتركون الذين انتسبوا للنظام لفترة أقصر على نسبة مئوية أقل من 40%.

3. الركن الثالث: الراتب التكميلي التقديري

وهو مخصص لذوي الدخل المرتفع ما فوق السقف المحدد في القسم الثاني وبشكل اختياري، حيث أن الهدف منه تأمين راتب تقاعدي تكميلي على أساس 15% من الأجر قبل التقاعد، مع سقف يتراوح ما بين 3 و10 أضعاف الحد الأدنى للأجور.

إن النظام المقترح هو من نوع الأنظمة المرسملة وليس نظاماً توزيعياً بالمعنى الحرسي. وينبغي التمييز ما بين الأنظمة التي توفر راتباً تقاعدياً محدداً والمعروفة بكونها من نوع Defined Benefits عن الأنظمة التوزيعية المعروفة بنوع Pay as you Go. إن الأنظمة ذات المنافع المحددة هي أنظمة مرسملة إلى حد كبير، وموازية فنياً للأنظمة التي تعتمد اشتراكات محددة (Defined Contributions) والتي تحتوي على ضمانة للحد الأدنى للعائد الاستثماري على الاشتراكات.

يظهر الرسم البياني الوارد أدناه انعكاس الترتيب المقترح على عدة شرائح من الأجراء وفق خصائص مختلفة لناحية الأجر الشهري الحالي. وقد أتت هذه الشرائح وفق الجدول التالي، وهي تمثل أجراء من المتوقع أن يسددوا اشتراكات للنظام التقاعدي طيلة 30 سنة.

الجدول 1: نماذج شرائح الأجر المعتمدة في هذه الدراسة (الأرقام بالليرات اللبنانية)

								نموذج
الراتب الشهري الحالي للأجير								5
الراتب الشهري للأجير عند بلوغه سن التقاعد								11.78
8	7	6	5	4	3	2	1	
5	4	3	2	1.5	1	0.8	0.65	
9.42	70.69	4.71	3.53	2.35	1.88	1.53		

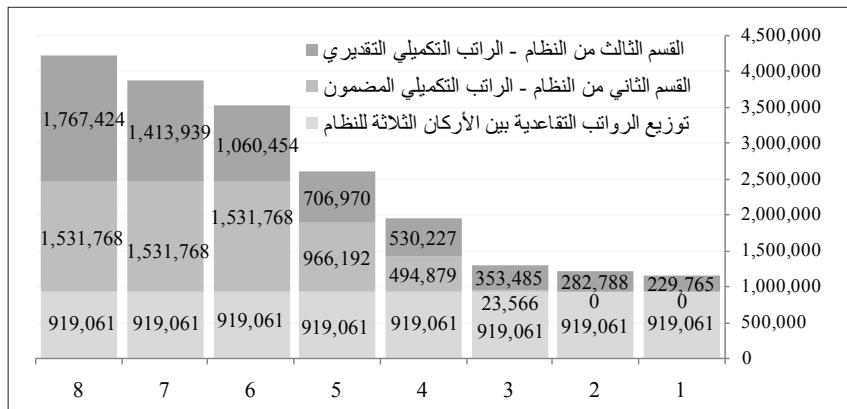
تمثل الشريحة الأولى الأجراء الذين يتلقون ما يقارب الحد الأدنى للأجر، بواقع يعادل 650,000 ل.ل. شهرياً، في حين تمثل الشريحة السابعة أجراء يناهز معدل دخلهم الشهري 4,000,000 ل.ل.

الجدول 2: توزيع الرواتب التقاعدية وفق أركان النظام (الأرقام بالليرات اللبنانية)

8	7	6	5	4	3	2	1	توزيع الرواتب التقاعدية بين الأركان الثلاثة للنظام
919061	919061	919061	919061	919061	919061	919061	919061	القسم الأول من النظام راتب الحد الأدنى
1531768	1531768	1531768	966192	494879	23566			القسم الثاني من النظام راتب التكميلي للمضمون
1767424	1413939	1060454	706970	530227	353485	282788	229765	القسم الثالث من النظام راتب التكميلي التقديري
4218253	3864768	3511283	2592223	1944167	1296112	1201849	1148826	المجموع

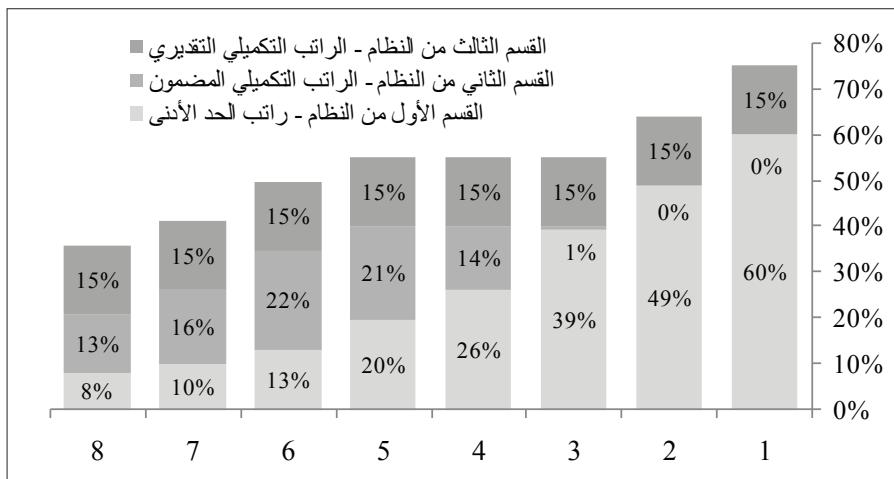
ويبين الجدول 2 أعلاه توزيع الراتب التقاعدي ما بين الأركان الثلاثة لكل من النماذج المبينة أعلاه. وهو يشير إلى أن أجراء الشريحتين الأولى والثانية سيحصلون على راتب تقاعدي يوازي الحد الأدنى لتقديرات النظام، أي الركن الأول، في حين أنهما لن يتأهلوا لأية تقديرات من الركن الثاني من النظام، علمًا أن المجال مفتوح أمامهما للاستفادة من الركن الثالث مما يسمح لهم بتحسين الراتب التقاعدي بما يزيد عن 20%. كما نلاحظ أن مجموع الرواتب التي ينالها الأجراء ضمن الشرائح العالية، أي 6 و 7 و 8 من الركين الأول والثاني، متساوية في ما بينها وذلك بسبب السقف المحدد للركن الثاني من النظام.

رسم توضيحي 1: توزيع الرواتب التقاعدية وفق أركان النظام (الأرقام بالليرة اللبنانية)



يبين الرسم التوضيحي الوارد أعلاه كيفية تواصل الأقسام الثلاثة وتكاملها تأميناً للهدف المرجو من النظام التقاعدي. فنرى، مثلاً، أن أصحاب الدخل المنخفض يستفيدون بشكل أساسي من القسم الأول، في حين يستفيد أصحاب الدخل المرتفع من القسم الثالث. كما يبين الرسم انعكاس تحديد سقف للدخل الخاضع للقسم الثاني من النظام، حيث أن المنافع التي ستقع على عاتق هذا القسم لن تتجاوز حدّاً معيناً، يبلغ تقديرياً، في المثل الذي اعتمدناه في تحليلنا، 1,700,000 ل.ل. وذلك بغض النظر عن قيمة الراتب الشهري المتوقع قبيل التقاعد.

رسم توضيحي 2: نسب الاستبدال المتوقعة

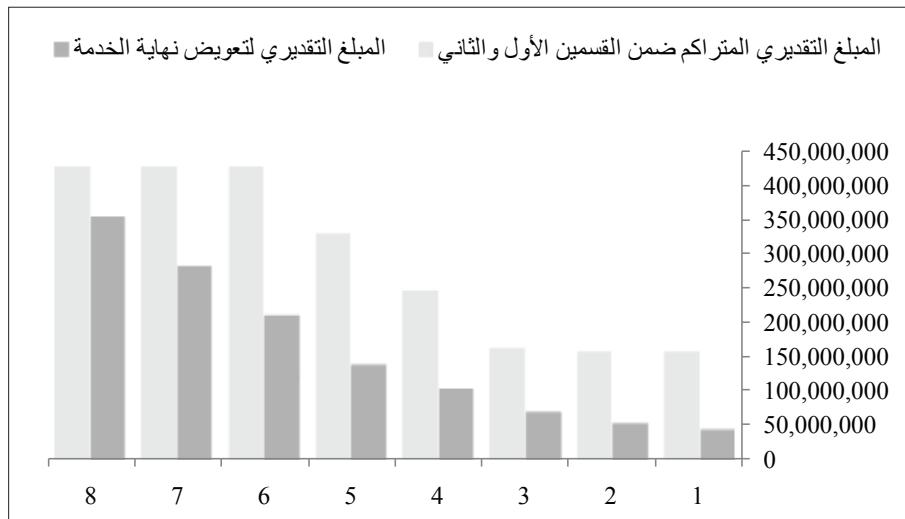


أما بالنسبة لنسب الاستبدال المبينة في الرسم أعلاه، فنرى من خلالها أن الركين الأول والثاني يؤمنان استبدالاً عالياً لذوي المداخل المنخفضة نسبة للأجور التي تقاضوها قبل التقاعد، وهو يوازي على الأقل 40% من الأجر الأخير قبل التقاعد للشريحة الخامسة الأولى. وتنخفض نسبة الاستبدال للشريحة المرتفعة بسبب السقف المحدد للركن الثاني.

ويؤمن الركن الثالث نسب استبدال متساوية ما بين كافة الشريحة، علماً أن الشريحة المرتفعة تستفيد منه بشكل أفضل نسبة للراتب التقاعدي الذي تناوله من الركين الأول والثاني. على سبيل المثال، يساهم الركين الأول والثاني في تأمين نسبة استبدال توازي 23% من الأجر الأخير قبل التقاعد، حيث يمكن للركن الثالث أن يؤمن راتباً إضافياً يوازي 15% من هذا الأجر.

من ناحية أخرى، تظهر مقارنة المنافع التي يقدمها نظام تعويض نهاية الخدمة الحالي مع القسمين الأول والثاني من النظام المقترن، حيث تبين لنا، وفق الرسم البياني أدناه، أن النظام المقترن يتفوق بشكل ملحوظ على نظام التعويض ضمن كافة الشريحة التي قمنا بدراستها. على سبيل المثال، تبين لنا أن المبلغ المتراكم في القسمين الأول والثاني من النظام المقترن لذوي الدخل المنخفض يساوي 300% من مبلغ تعويض نهاية الخدمة، في حين أن أصحاب الدخل المتوسط سيستفيدون من ارتفاع يوازي 240% بالنسبة للنظام القائم حالياً. نشير إلى الانخفاض النسبي في المنفعة التقاعدية لأصحاب الدخل المرتفع، والتي سيتم تغطيتها من قبل القسم الثالث وما سيطبق عليه من حواجز ضريبية.

رسم توضيحي 3: مقارنة المنافع بين النظام الحالي لتعويض نهاية الخدمة والقسمين الأول والثاني من النظام المقترن (الأرقام بالليرة اللبنانية)



بالخلاصة، نرى من خلال هذا التحليل أن التركيبة المقترنة تضع ميكانيكيّة تسمح بإعادة توزيع محدودة للمداخيل من أصحاب المداخيل المرتفعة نحو أصحاب المداخيل المنخفضة، وهذه من الخصائص المنشودة في أنظمة ضمان الشيخوخة الاجتماعيّة. كما نرى أن الركينين الأول والثاني يسمحان بتأمين 40% من الراتب قبل التقاعد لعدد وافٍ من أصحاب الدخل، يتمثلون بالنهاذج من 1 إلى 5 في الرسم البياني، ويشكّلون، وفق تقديراتنا، نسبة تصل إلى 90% من الأجراء المتسبّلين حالياً للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، وفق الأجرور المصحّ عنها لهذا الصندوق.

ج) إلزامية الاشتراك بالنظام

يكون الاشتراك بالقسمين الأول والثاني إلزاماً لكافة الأجراء الذين هم ما دون سن الـ35، و اختيارياً لمن هم ما بين الـ35 والـ55 من العمر، مع الإشارة إلى وجوب تطبيق فترة سماح لا تتجاوز 12 شهراً، يقوم خلالها الأجير باختيار الانضمام إلى النظام التقاعدي أو البقاء في نظام تعويض نهاية الخدمة المعامل به حالياً. أما الأجراء الذين يتجاوز سنّهم الـ55، فيبقون خاضعين لنظام تعويض نهاية الخدمة القائم حالياً.

أما الاشتراك بالقسم الثالث فيكون اختيارياً مع وضع حواجز ضريبية للأجراء وأرباب

العمل، على أساس إعفاء الاشتراكات التي تصب في القسم الثالث من النظام من ضريبة الدخل على الأجر والأرباح، بالإضافة إلى إعفائها من الاشتراكات المطبقة حالياً لفروع الضمان الاجتماعي، أي تعويض نهاية الخدمة، والمرض والأمومة، وصندوق المنافع العائلية.

تشير إلى أن عملية انتقال الأجراء من نظام تعويض نهاية الخدمة إلى نظام التقاعد الجديد تتم مع المحافظة على كامل الحقوق التي اكتسبت ضمن النظام الحالي، خاصة لناحية سنوات الاشتراك والأصول المتراكمة. فلو أخذنا، مثلاً، عاملاً عمره 40 سنة وقد أتم 15 سنة من الاشتراكات في نظام تعويض نهاية الخدمة، حيث بلغ مجموع الاشتراكات الخاصة به بالإضافة إلى عوائد الاستثمار التي تمت إضافتها 5,000,000 ل.ل.، سيكون انتقاله إلى النظام الجديد على أساس 15 سنة أقدمية كاملة مع انتقال الأصول البالغة 5,000,000 ل.ل. إلى النظام الجديد.

د) اكتساب الحقوق في القسمين الأول والثاني من النظام

يتم احتساب الحقوق المكتسبة للأجراء وفق سنوات الخدمة والاشتراك أساس 1.40% من الراتب الأخير في كل سنة من السنوات العشرين الأولى، و1.20% في السنوات اللاحقة.

على سبيل المثال، يتم احتساب الراتب التقاعدي لعامل أكمل 25 سنة من الاشتراك على أساس 1.40% لعشرين سنة، أي 28%， يضاف إليها 1.20% للسنوات الخمس الأخيرة، أي 6%， فتكون نسبة الاستبدال لهذا الأجر 34%. ولو أخذنا مثلاً آخر لأجير أتم 35 سنة من الاشتراكات، تكون نسبة الاستبدال على أساس 1.40% للسنوات العشرين الأولى، أي 28%， بالإضافة إلى 1.20% للسنوات الخمس عشر الأخيرة، أي 28%， ما يساوي 46% من الراتب الأخير قبل التقاعد الخاضع للسقف المحدد على أساس 4 أضعاف الحد الأدنى. مع الإشارة إلى أن الحقوق المكتسبة بعد 30 سنة خدمة ستكون 40% من الأجر، وتصل إلى 52% من الأجر بعد 40 سنة خدمة.

من ناحية أخرى، ينبغي وضع معادلة يتم من خلالها معادلة الحقوق المكتسبة وفق نظام تعويض نهاية الخدمة الحالي مع النظام الجديد لتسهيل انتقال الأفراد.

هـ) تمويل الأقسام

يتم تمويل القسم الأول من خلال مساهمات الصندوق والخزينة العامة حيث أن الدولة هي الضامنة الأساسية للحد الأدنى من رواتب التقاعد. أما القسم الثاني فيتم تمويله من خلال اشتراكات أرباب العمل والعمال.

تشير التقديرات الأكاديمية إلى أن كلفة تمويل القسمين الأول والثاني تتراوح بين 14% و18% من الرواتب الخاضعة لسقف، مع متوسط تقدير يساوي 16%. ويمكن تقسيم الاشتراك كالتالي:

- 10% تسد من قبل أصحاب العمل،
- 4% تقطع من الأجور،
- 2% تسد من قبل الدولة.

تشير إلى أن نسبة الاشتراك مرتبطة بعدد من الفرضيات المالية والاقتصادية والديموغرافية، كما وأنها مترتبة بنسبة الاستبدال الموضوعية، أي 40%， بعد 30 سنة اشتراك. إن تعديل السقف الخاضع للقسمين الأول والثاني لا يؤثر سلباً أو إيجاباً على نسبة الاشتراك التقديرية، والتي ينبغي تحديدها على أساس الحفاظ على ديمومة النظام عبر تخفيض كلفة تأمين الحد الأدنى ونسبة الاستبدال المرجوة. إن هذه التكلفة قد تصل إلى 3% أو 4% من الرواتب الخاضعة في حالات الركود المالي المتواصل، ويجب أن يحافظ النظام على نسبة ملائمة وفائض مدرسين بما يؤمن احتياطاً كافياً لمثل هذه الحالات.

أما تمويل القسم الثالث فسيعتمد على الأفراد وأهدافهم من الاشتراك في هذا القسم، حيث يمكن تصميم برامج ادخارية للتقاعد على أساس 5% من الراتب الشهري وفق السقف الموضوع لهذا القسم. كما يمكن لأرباب العمل المساهمة بنسبة إضافية قد تترواح بين 3% و5% من الأجور، ما يساهم في تعزيز علاقة العمل بين أصحاب العمل والأجراء عبر تأمين نوع من الراتب المؤجل لوقت التقاعد.

و) إدارة النظام

نقترح أن توكل إدارة القسمين الأول والثاني لمؤسسة عامة مستقلة، مع التشديد على وضع كافة الأنظمة الالزمة لها لضمان شفافية الإدارة والتقرير والتقييم الإدارية. من التدابير المهمة في هذا الإطار، نشير إلى وجوب تحضير تقرير سنوي عام ومفصل عن أعمال الصندوق التقاعدي وإدارته ونتائجها ووضعه المالي، يتم التدقيق به من قبل مدققي حسابات وخبراء أكتواريين ، ويتم رفعه ومناقشته علانية بحضور اللجان المختصة من مجلس الوزراء والنواب، مع إمكان الاطلاع عليه من قبل أي مواطن.

ومن المستحسن أن تتم إدارة الاستثمارات ضمن مؤسسة مستقلة قائمة بحد ذاتها

وتحضع لمعايير عالية من الحكومة الذاتية، مع وجوب الحفاظ على درجة عالية من الشفافية في التقرير الدوري عن وضع الصندوق الاستثماري وخياراته ومخاطرها وعواوئده. وتلتزم إدارة الاستثمارات بالاستراتيجية والأهداف التي تضعها المؤسسة التي تدير النظام التقاعدي بالنظر إلى المتوجبات الناشئة عن حقوق المشركين.

وينبغي وضع الأطر القانونية الالزامـة لتنظيم العمل بموجب القسم الثالث، لناحـية ترخيص الهـيئـاتـ التي سـتـتـمـكـنـ من إـنـتـاجـ وـتـوزـيعـ المنتـجـاتـ الـادـخـارـيـةـ التقـاعـدـيـةـ وـتـحدـيدـ الضـوابـطـ لـعـلـمـ هـذـهـ الهـيـئـاتـ، لا سيـاـ لـنـاحـيـةـ إـدـارـةـ الـاسـتـثـمـارـاتـ النـاشـئـةـ عـنـ الاـشـتـراـكـاتـ التـيـ ستـوـكـلـ إـلـيـهـاـ، مع ضـرـورـةـ إـسـنـادـ المـهـامـ الرـقـابـيـةـ الـخـاصـةـ بـهـذـاـ القـسـمـ مـنـ النـظـامـ إـلـىـ لـجـنةـ الرـقـابـةـ عـلـىـ الـهـيـئـاتـ الضـامـنـةـ أوـ إـنـشـاءـ هـيـئـةـ رـقـابـيـةـ خـاصـةـ بـهـاـ.